

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ALTAMIRA, S.A. DE C.V.

INTRODUCCIÓN

I. GENERALIDADES

- La Administración del Sistema Portuario Nacional Altamira (ASIPONA Altamira), en términos de los artículos 3 fracción II y 46 fracción II inciso A) de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es una empresa de participación estatal mayoritaria del Gobierno Federal, constituida el día 15 de diciembre de 1993 como Sociedad Anónima de Capital Variable; y en términos del artículo 38 de la Ley de Puertos y 30 fracción XIV de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es concesionaria de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para la Administración Portuaria Integral del Puerto de Altamira.
- El objeto social de la ASIPONA Altamira, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de su título de concesión, comprende el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes de dominio público de la Federación que integran la zona de desarrollo industrial colindante con el Recinto Portuario del Puerto de Altamira, Tamaulipas, así como la prestación de los servicios portuarios, y la construcción de obras (sujetándose a lo establecido en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario), terminales marítimas e instalaciones que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos, así como la administración de los bienes de dicha zona. Al término de la concesión las obras e instalaciones adheridas de manera permanente a los bienes de dominio público, quedarán a favor de la nación, sin costo alguno y libres de todo gravamen.
- La Entidad se encuentra facultada para ejercer cualquier acto de dominio respecto a los bienes muebles e inmuebles propiedad de ésta. Lo anterior tiene sustento en el artículo TERCERO, fracción II del Estatuto Social de la Entidad, el cual establece que para que la Entidad cumpla con su objeto social, podrá adquirir, enajenar, poseer, arrendar, usufructuar y, en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización del objeto y cumplimiento de sus fines.
- De manera especial, se denota la facultad de enajenar bienes inmuebles, por lo que la ASIPONA Altamira tiene además la actividad particular de giro de carácter inmobiliario, situación que conlleva a la gestión de comercialización de terrenos, para propiciar el desarrollo del Puerto.
- La misión de la ASIPONA Altamira es satisfacer con calidad, costo y tiempo competitivos, la demanda de servicios portuarios, de logística multimodal nacional e internacional y de actividades de valor agregado, para la movilización eficiente de la carga industrial y comercial de su mercado relevante.
- Visión. El Puerto de Altamira es el nodo logístico multimodal de clase mundial con actividades industriales y de valor agregado, que distribuye la mayor cantidad de carga de comercio exterior en el norte del Golfo de México, con alta productividad y sustentabilidad.

3

EA:

II. - UBICACIÓN Y OPERACIÓN

- El Puerto de Altamira se encuentra localizado en las costas del Golfo de México, en el sur del estado de Tamaulipas, con una extensión de más de 9,500 ha y cuenta con un calado de 44.3 pies en sus áreas de navegación. Su ubicación estratégica le permite tener rápido y fácil acceso a cualquier mercado en el mundo, así como de los principales centros económicos del país. La estrategia planeación del Complejo Industrial Portuario permite la importación de materias primas a gran escala a través del Puerto de Altamira para proveer a la industria instalada y permite la distribución nacional e internacional de los productos terminados con atractivos costos logísticos. La distribución de la superficie del proyecto contempla la zonificación de las áreas para la instalación de cualquier tipo de industria, relacionando el diseño de la infraestructura y el tipo de terminales portuarias con los requerimientos de éstas. La red de conexiones terrestres permite a las empresas la manufactura de productos en el Complejo y su distribución a los principales centros de consumo del país.
- El Puerto cuenta con 15 terminales marítimas y 22 muelles comerciales en operación y dos más en construcción, las cuales operan los siguientes tipos de carga: fluidos, gas natural licuado, granel mineral y agrícola, carga general, usos múltiples y construcción de plataformas marinas. Tiene un potencial de 90 posiciones de atraque de 300 metros.
- Al cierre del ejercicio 2023, arribaron un total de 2,225 embarcaciones, representando un incremento del 23.3% con respecto al POA y 23.2% con relación al total de buques recibidos en el mismo periodo de 2022.
- El volumen total de carga operada alcanzó 20,828,395 toneladas, representando un incremento de 2.4% respecto al mismo periodo en el año 2022.
- En relación con la carga contenerizada, se operaron 6,448,983 toneladas, representando decrementos del 21.4% y 10.3% con respecto al POA y a las operadas en 2022, ocasionado por una disminución de resina, dióxido de titanio, papel, productos químicos, azulejos, polímeros, minerales, caucho y/o hule sintético, etc. Asimismo, se movilizaron 850,230 TEU's, reflejando disminuciones del 7.3% y 0.7% con relación al POA 2023 y lo operado en el año 2022. Ocasionado por diversas razones como son fletes marítimos altos (consumo bajo de lo esperado), conflicto Rusia – Ucrania, inflación mundial entre otros factores

Líneas Navieras.

Durante el ejercicio 2023, las Líneas Navieras apostaron al concepto "joint venture", atendiendo cuestiones logísticas, enfocándose en alianzas de las líneas, reordenamiento de sus servicios y mayor ocupación de mercancías en cada buque, reflejado en la cantidad de carga manejada en su conjunto en este Puerto.

- En cuanto al granel mineral, al cierre del ejercicio 2023, se observan decrementos del 29.7% y 21.3% con respecto al POA 2023 y al mismo periodo del año anterior, principalmente por la disminución del movimiento del coque, mineral de hierro, ilmenita, manganeso, chatarra de acero, arcilla, azufre, carbón mineral, caolín, etc. En total se operaron 3,782,766 toneladas.
- Durante el ejercicio 2023, en el granel agrícola se observa un incremento del 35.0% y 56.2% con respecto al POA 2023 y al mismo periodo del año anterior, derivado principalmente por los altos volúmenes de importación de maíz, soya, trigo y en menor volumen arroz y grano seco destilado.
- En cuanto a la carga suelta, en el ejercicio 2023, se presentó un incremento del 42.9% con respecto al POA 2023 y un 51.8% con relación al mismo periodo del año anterior, debido a un alza en el movimiento de rollos de acero, automóviles, tubería de acero, alambrión, elementos para torres eólicas, tubería de acero, varillas de acero, maquinaria, ángulos de acero, caldera, canales de acero, etc. El total de carga manejada fue 5,856,137 toneladas
- Por otro lado, en referencia a la carga de fluidos se presentan disminuciones del 11.7% y 8.4%, con respecto al POA 2023 y al mismo periodo del año anterior, debido a los ajustes en su producción de fluidos petroquímicos a nivel global y/o venta de productos de cada uno de los clientes, aumento de los precios de fluidos y aumento de los fletes marítimos, entre otros factores. El total manejado en esta línea de negocios 3,218,618 toneladas.

III. RECINTO FISCALIZADO ESTRATÉGICO

- Altamira es el primer puerto marítimo en México en contar con un Recinto Fiscalizado Estratégico, el cual permite a los clientes realizar almacenamiento, distribución, adición de valor y procesos de manufactura con amplios beneficios fiscales.

IV. - INFORMACIÓN FINANCIERA PRESUPUESTAL

- La fuente de ingresos de la ASIPONA ALT se genera principalmente por cesiones parciales de derechos de terrenos; por cobros de uso de infraestructura de puerto, atraque, muelle y almacenaje; por venta de terrenos y por arrendamientos de espacios.
- El presupuesto total de ingresos aprobado para el ejercicio 2023 fue por 1,566,278.7 miles de pesos, habiendo generado recursos propios por un importe de 1,621,622.8 miles de pesos a nivel flujo de efectivo, cifra superior en 3.5% con relación al presupuesto modificado aprobado.
- Los ingresos obtenidos en el periodo 2023 se integran de acuerdo con los siguientes conceptos: 1,576,075.6 miles de pesos por venta de servicios internos y representan una variación positiva de 11.1% con respecto a lo presupuestado; 11,135.6 miles de pesos por venta de bienes internos y representan un 89.2% de decremento con respecto a lo presupuestado; y 34,412.6 miles de pesos por ingresos diversos, que representan un 24.1% de decremento contra lo presupuestado.

CUENTA PÚBLICA 2023

El incremento obtenido en los ingresos contra lo presupuestado se encuentra principalmente en: infraestructura por el arribo de más embarcaciones; y en cesión parcial de derechos por el movimiento de carga de las terminales de usos múltiples Altamira Terminal Portuaria, S.A. de C.V. e Infraestructura Portuaria Mexicana, S.A. de C.V.,

- El presupuesto de gasto original aprobado para el ejercicio 2023 de la ASIPONA ALT fue de 1,561,365.7 miles de pesos, del cual se ejerció un importe de 1,479,464.19 miles de pesos, cifra inferior en 5% con relación al presupuesto aprobado.
- ❖ La distribución del presupuesto de gastos aprobado fue la siguiente:
 - Gasto corriente. Un importe total de 810,657,512.0 miles de pesos, teniendo un ejercicio de 53,778,955.0 miles de pesos al capítulo de servicios personales, 10,861,149.0 miles de pesos al capítulo de materiales y suministros, 737,871,786.0 miles de pesos al capítulo de servicios generales, y 8,145,622.0 miles de pesos en otros de corriente.
 - Gasto de inversión. 705,929.2 miles de pesos, ejerciendo 668,806.7 miles de pesos en inversión pública.

V. - METAS ESTRATÉGICAS

En el Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2021 - 2025 se definen los siguientes Objetivos Estratégicos para el logro de las metas de la Administración Portuaria:

- Ampliar la infraestructura portuaria, para la consolidación de Altamira como puerto de clase mundial.
- Fortalecer el ambiente de negocios del puerto, para el incremento de la competitividad y productividad portuarias.
- Fomentar la planeación integral y el desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.

VI. - ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTRATÉGICAS

- Realizar una inversión pública modificada por 705,929.2 miles de pesos, para la modernización de la infraestructura portuaria. La inversión efectuada al cierre del ejercicio 2023 fue por 668,806.7 miles de pesos.
- Operar, modernizar y ampliar la infraestructura marítimo-portuaria, mediante los proyectos de inversión: Dragado de Construcción (Profundización), Reforzamiento de muros en Paso Superior Vehicular km 30+860 Obras de protección al Litoral Costero, Etapa1 y Vías Férrreas de Enlace e Intercambio, en el Puerto de Altamira.
- Dragar el canal de navegación del puerto de Altamira, Tamaulipas que potenciará al puerto para poder recibir buques de mayor calado.

CUENTA PÚBLICA 2023

- Adecuar los patios y vialidad Mar Rojo en el puerto de Altamira, Tamaulipas que incentivará la capacidad para poder movilizar vehículos desde los centros de producción del Altiplano.
- Construir las obras de protección al litoral costero del puerto de Altamira, Tamaulipas para mitigar la pérdida de playa y un mayor azolvamiento de los canales de navegación.
- Habilitar las subestaciones eléctricas y líneas de transmisión del puerto de Altamira, Tamaulipas que mejorarán las condiciones de seguridad al interior del puerto.
- Reforzar los muros en paso superior vehicular del puerto de Altamira, Tamaulipas para mejorar los flujos de transporte y la relación puerto-ciudad.
- Ejecutar los proyectos de mantenimiento a la infraestructura portuaria de ASIPONA Altamira y puertos no concesionados.
- Ejecutar los proyectos de infraestructura para la ampliación de ASIPONA Altamira.

VII. ACTIVIDAD COMERCIAL

Con la finalidad de dar cumplimiento a las estrategias de promoción establecidas para el 2023 y con el objetivo de impulsar la competitividad del Puerto de Altamira, a continuación, se describen algunas de las actividades realizadas:

FERIAS Y EXPOSICIONES

Durante el ejercicio 2023, participamos en diversos eventos donde tuvimos la oportunidad de compartir las ventajas competitivas del Puerto, en los que destacan:

Taller Puertos del Futuro, 29 de marzo de 2023.

Se realizó la Segunda Sesión del "TALLER DE PUERTOS DEL FUTURO", el cual tuvo lugar en las instalaciones de la ASIPONA Altamira, organizado por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante y la embajada de los Países Bajos en México, contando con la participación de distintas ASIPONAS, API's estatales y Autoridades Portuarias; el taller fue impartido por Mark Hauwert, Consejero Económico Regional Latino América de la Embajada del Reino de los Países Bajos. Durante este taller se realizaron simulaciones donde se involucran temas referentes al sector operativo, ambiental, autoridades portuarias, sindicato de trabajadores y ciudadanos, donde se presentaron diferentes escenas que se podrían presentar en un Puerto en determinado momento y analizar en equipo las posibles soluciones con el objetivo de detectar oportunidades de mejora.

Feria Tamaulipas, 19 de octubre de 2023.

Se recibió la invitación por parte de Gobierno del Estado a participar en la Feria Tamaulipas en Ciudad Victoria, con la exposición del Puerto de Altamira realizada por el Gerente Comercial, sus ventajas competitivas, los servicios ofrecidos y las empresas que se encuentran establecidas.

Ciclo de Conferencias: "La Situación Actual de ASIPONA Altamira y su Contribución al Desarrollo del Estado de Tamaulipas", 14 de noviembre de 2023.

El Puerto de Altamira tuvo la visita de los discentes de la Maestría en Seguridad Nacional del Centro de Estudios Superiores Navales (CESNAV), los cuales tuvieron un ciclo de conferencias impartidas por los destacados expertos y líderes en la industria como: Capitanía de Puerto de Altamira, la Aduana Local y la Administración del Sistema Portuario Nacional Altamira, la Unidad Naval de Protección Portuaria (UNAPROP) e invitados reconocidos de la industria, dentro de las instalaciones de la ASIPONA ALTAMIRA. Se abordaron temas críticos para el desarrollo marítimo, entre ellos, la implementación de tecnologías avanzadas para mejorar la eficiencia en la gestión de carga, la optimización de procesos aduaneros y la promoción de prácticas sostenibles y de seguridad en la industria marítima.

ATENCIÓN A CLIENTES

Durante el año se recibieron en el puerto y se visitó a distintos usuarios y clientes actuales y potenciales quienes buscan realizar inversiones y/o mover su carga por Altamira, estas son algunas de las reuniones más destacadas:

Ternium, 25 de enero de 2023.

El Director General, sostuvo reunión de trabajo con representantes de la empresa Ternium, en la cual abordaron temas operativos y administrativos, de igual manera haciendo mención del cierre que tuvieron el año pasado y a la proyección que tienen para este 2023.

Taghleef Industries, 14 de febrero de 2023.

En las instalaciones de la ASIPONA Altamira, el Director General recibió al Ing. Jorge Villalobos representante de la compañía Taghleef Industries, quien solicitó reunión para dar seguimiento a la posibilidad de poder adquirir un terreno en el Puerto de Altamira.

Cooper T. Smith de México, 15 de marzo de 2023.

El Director General, recibió en las instalaciones de la entidad a personal de la empresa Cooper T. Smith de México, quienes solicitaron reunión para tratar diversos temas entre ellos: disponibilidad de terreno para patio de almacenaje lado oriente incluyendo Mar Negro, espuela de carga (peines) y los terrenos internos, la disponibilidad de operar API 2 (una vez terminado el contrato de Bredero), Mantenimiento de vías FFCC, Pavimentación de Mar Negro, entre otros.

HighChem América, 10 de mayo de 2023

El Director General de la ASIPONA Altamira recibió la visita de la Secretaría de Desarrollo Económico del estado de Tamaulipas, la Lic. Ninfa Cantú Deandar, junto con su personal de gabinete, quienes acompañaron a representantes de la empresa HighChem América (empresa química), los cuales querían conocer de manera física el Puerto y saber cómo se lleva a cabo el procedimiento para la adquisición de un terreno en el Puerto de Altamira.

Able Perfect, 17 de agosto de 2023.

El Director General recibió en las instalaciones de la ASIPONA Altamira a representantes de la empresa Able Perfect México, empresa dedicada a la comercialización de grasas vegetales derivadas de palma. Acudieron con el fin de conocer un poco más del Puerto de Altamira ya que desean invertir para establecer una planta refinadora y un centro logístico en Altamira.

Wanhua México – Altamira Port Meeting, 23 de agosto de 2023.

CUENTA PÚBLICA 2023

El Director General de la ASIPONA Altamira sostuvo una reunión de trabajo de manera virtual con representantes de la empresa Wanhua México, quienes además de presentarse, manifestaron que se encuentran interesados en adquirir un terreno para construir una planta química en México.

Altamira Terminal Portuaria (ATP) / Wallenius, 05 de septiembre de 2023.

Se recibieron en las instalaciones de la ASIPONA Altamira a representantes de la terminal ATP, los cuales fueron atendidos por los Gerentes de Operaciones, Comercial y Planeación y Desarrollo de la Entidad; en donde expresaron que derivado del incremento de las unidades automotrices movilizadas por el Puerto de Altamira, se encuentran interesados en adquirir una superficie de entre 7 a 10 hectáreas, con el objetivo de utilizarlo como patio para el almacenamiento de este tipo de carga.

Organik Kimya y Gobierno del Estado, 25 de octubre de 2023.

Se recibió en las instalaciones de la ASIPONA Altamira a representantes de la empresa Organik Kimya, empresa que se encuentra en Estambul, se dedica al acrílico y pintura industrial; su intención fue presentarse, dar a conocer sus servicios y mostrar su interés en poder instalarse en el Puerto de Altamira adquiriendo 10 hectáreas.

Woodward Group (International Logistic Services), 11 de diciembre de 2023.

El Director General junto a su equipo de trabajo, asistieron a la culminación del proyecto Gasoducto Puerta al Sureste, con un total de más de 30 mil tubos movilizados desde febrero a diciembre del 2023; fue desarrollado en conjunto con Woodward Group/Metal One para TC Energy, conectando el suministro de gas natural por medio de tuberías submarinas desde Tuxpan, Veracruz con puntos de entrega en Coatzacoalcos, Veracruz y Paraíso, Tabasco.

Infraestructura Marina del Golfo (IMG), 20 de diciembre de 2023.

Se reunieron en las instalaciones de esta ASIPONA Altamira representantes de IMG, con la finalidad de celebrar un contrato por una superficie de 4 hectáreas para la infraestructura asociada a la expansión de SDTT (Sur de Texas-Tuxpan) el cual se encuentra en operación desde el año 2019 y consiste en aproximadamente 700 km de tubería marina y 70 km de tubería terrestre para el transporte de 2,60 MMSCFD de gas natural desde Brownsville Texas EEUU a los estados de Tamaulipas y Veracruz México.

LÍNEAS NAVIERAS

Durante el año se recibieron en el puerto y se realizaron reuniones con directivos de las líneas navieras, agencias marítimas y empresas de servicios logísticos, quienes buscan realizar sus operaciones por el Puerto, de ellas destaca:

NAD Global, 27 de junio de 2023.

Nad Global, a solicitud de la empresa Stellantis México, S.A. de C.V., solicitó una reunión con el Director General de la ASIPONA Altamira, con el objetivo de conocer el Puerto de Altamira y los diversos actores en la operación que se tienen actualmente.

ACTIVIDADES DE VICULACIÓN PUERTO CIUDAD

Durante el 2023 se llevaron a cabo una serie de reuniones con autoridades y distintos organismos que son usuarios u operan por el Puerto, dentro de las que destacan:

Asociación Mexicana de Agentes Navieros, A.C. (AMANAC), 13 de enero de 2023.

El Director General, recibió en las instalaciones de la ASIPONA Altamira, a representantes de la AMANAC, donde se presentaron los nuevos proyectos de inversión que tiene el Puerto para el desarrollo de la región para este año 2023.

Asociación de Industriales del Sur de Tamaulipas, A.C. (AISTAC) y Protección Civil, 14 de febrero de 2023.

Se llevó a cabo reunión de Gerentes y Directivos de la Asociación de Industriales del Sur de Tamaulipas (AISTAC), en la cual se planteó el programa anual de los diferentes comités multidisciplinarios que conforman la asociación para trabajar bajo un mismo objetivo y próximos proyectos.

Aduana de Altamira, 11 de abril de 2023.

El Director General de esta entidad sostuvo reunión de trabajo con la autoridad de la Aduana de Altamira, con la finalidad de dar seguimiento a temas referentes a la operación de las mercancías que transitan por el Puerto y compartir las medidas de seguridad que se han estado llevando a cabo con el fin de optimizar las operaciones dentro del Puerto.

LXXXI Aniversario del Día de la Marina, 01 de junio de 2023.

El Director General de la ASIPONA asistió a la ceremonia para conmemorar el LXXXI Aniversario del Día de la Marina Nacional, la cual tuvo lugar en instalaciones de la Primera Región Naval, y fue presidido por el Licenciado Andrés Manuel López Obrador, Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos y Comandante Supremo de las Fuerzas Armadas; así como de autoridades civiles, navales y militares. En esta ceremonia, se llevó a cabo la entrega de Reconocimientos a personal de la Secretaría de Marina y de la Marina Mercante; así mismo, el Comandante de la Primera Región Naval, entregó al Presidente Municipal de Tampico, Tamaulipas, la Placa Conmemorativa al Bicentenario de la Fundación del Municipio de Tampico, Tamaulipas.

Embajadores de la Unión Europea, 23 de junio de 2023.

El Director General, junto a su equipo de trabajo, recibieron en las instalaciones de la Entidad a los Embajadores de la Unión Europea, donde se les dio un recorrido por el Puerto de Altamira para que pudieran ver y conocer la extraordinaria capacidad logística de este puerto industrial y las oportunidades de inversión que podrían concretarse.

Reunión con Autoridades Portuarias, 06 de julio de 2023.

Capitanía del Puerto de Altamira, a solicitud de la empresa México FLNG S. de R.L., solicitó reunión de trabajo en las instalaciones de la ASIPONA Altamira, con el fin de presentar el proyecto de "New Fortress Altamira FLNG"; así como para coordinar temas inherentes previos al arribo de los artefactos navales del proyecto, que se estará llevando a cabo en la jurisdicción de la Capitanía de Puerto.

Visita del Gobernador, 16 de agosto de 2023.

El Director General de la Entidad recibió en las instalaciones de la ASIPONA al Gobernador, quien quería conocer los avances que se tienen sobre la problemática de la obra 'Reforzamiento de Muros en Paso Superior Vehicular Km. 30+800' en Altamira, además de tratar sobre distintos proyectos y sus avances.

CUENTA PÚBLICA 2023

Consejo de Instituciones Empresariales del Sur de Tamaulipas (CIEST), 24 de octubre de 2023.

El Director General, recibió en las instalaciones de la ASI/PONA Altamira, al presidente del CIEST el Sr. Jesús Abud, donde se discutieron temas y proyectos importantes para fortalecer y promover el conocimiento del Puerto Industrial de Altamira, además de presentar los nuevos proyectos de inversión que se tienen pronosticados para el desarrollo de la región para el año 2024.



Autorizó: ÓSCAR MIGUEL OCHOA GORENA
DIRECTOR GENERAL



Elaboró: NORA HAYDÉE HERNÁNDEZ VÁZQUEZ
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS